

“La función de un líder es elevar las aspiraciones de las personas y liberar sus energías para que traten de realizarlas”.

David Gergen

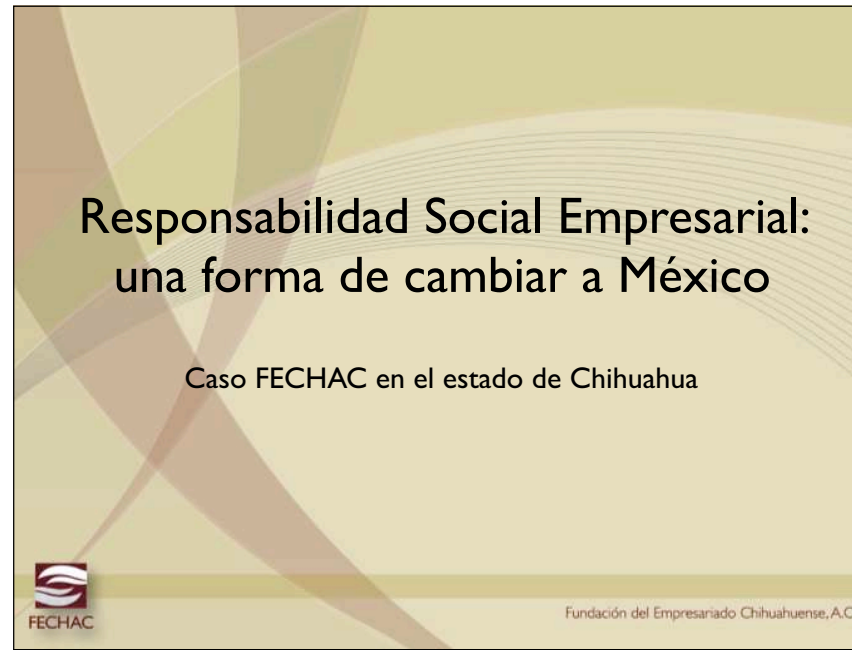
Antes que nada, quiero agradecer la oportunidad que se me ha brindado de compartir en este panel algunas ideas y experiencias del trabajo social que hemos realizado los empresarios chihuahuenses a través de FECHAC, nuestra fundación.

Iniciaré mi participación con esta frase de David Gergen porque sé que el día de hoy, aquí, estamos reunidos líderes de todo México.

La posición de liderazgo, es una de gran responsabilidad, ya que nos da la posibilidad de marcar una diferencia en las vidas de muchos...



Viendo las condiciones actuales en nuestro país, es innegable que hoy más que nunca es necesario que quienes nos encontramos en una posición de liderazgo cumplamos nuestra obligación moral, como líderes, de inspirar a otros a alcanzar lo mejor de sí.



Seguro que encontrar la forma de hacerlo no es tarea fácil. Los empresarios chihuahuenses, por azares del destino, descubrimos un esquema que nos ha permitido contribuir al desarrollo de nuestro estado de forma organizada, eficiente y constante. Hoy quiero platicarles un poco acerca de ello.

## Algunos retos que se nos presentan

- Chihuahua es la entidad con mayor desigualdad interétnica en México.
- El 6.3% de la población se encuentra en pobreza alimentaria.
- 7ª entidad con mayor proporción de población entre 6 y 14 años que no asiste a clases (34,000 menores en ese rango de edad fuera de la educación formal)
- En 2005 en Chihuahua fallecieron diariamente nueve personas por enfermedades del corazón que se relacionan con el sobrepeso y la obesidad, los malos hábitos alimenticios y la falta de actividad física.
- De acuerdo con la ENCUP 2008, en México, sólo 6 de cada 100 personas colabora con alguna organización ciudadana.

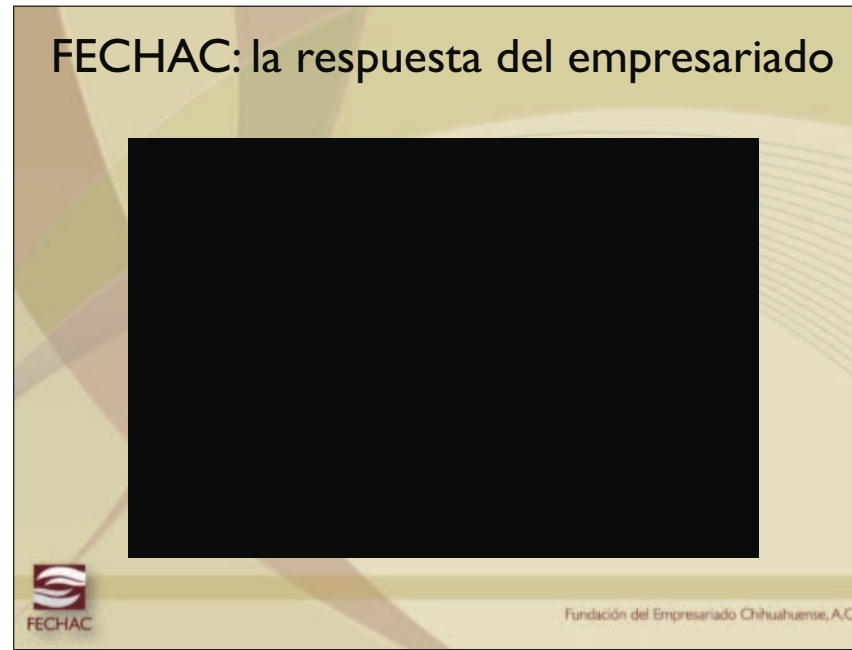


\*Fuente: La cuestión social en México. Chihuahua: Marginación indígena e inseguridad. EXCELSIOR. 29 de mayo de 2007.

Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Los retos que se nos presentan en el estado, como en la mayor parte del país, son grandes: La desigualdad en la distribución de los recursos, los problemas de educación, salud y la pérdida de valores, han derivado en graves problemáticas sociales que requieren atención urgente.

La solución no es sencilla. Hay que iniciar por entender las causas de estos problemas, para poder atacarlas de raíz y dejar de atender tan sólo los efectos, lo que requiere una gran preparación y trabajo.

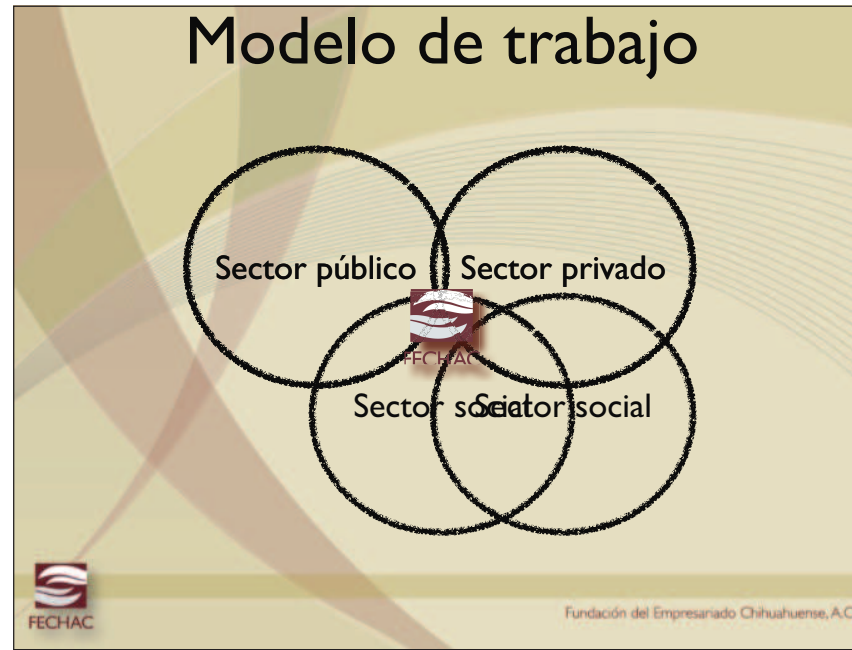


Y ¿cómo lo estamos haciendo?

A través de una organización que requiere no sólo de nuestra inversión en dinero, sino de una más importante: nuestro tiempo, nuestras ideas y nuestra dirección.

Esta institución es la Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C., que existe con la misión de lograr mejores oportunidades para el desarrollo humano y social de los chihuahuenses.

Los invito a ver un breve video que les dará un panorama general de nuestra historia.



El modelo bajo el cual operamos, es uno de “responsabilidad compartida”. Le voy a platicar en qué consiste.

Es usual que el sector público y el privado trabajen en equipo, por ejemplo en obras de infraestructura, para atraer inversiones, etc.

Por otra parte es usual que el sector privado y el social colaboren, a través especialmente de donativos, voluntariado corporativo, o mercadotecnia social, por ejemplo.

También es común que gobierno y sector social trabajen en alianza, el trabajo de las juntas de asistencia social es un ejemplo de ello.

Lo que no es tan común, es que encontremos la colaboración de los tres sectores en cada proyecto que es impulsado por una institución social... Eso es lo que FECHAC ha logrado con el modelo de responsabilidad compartida.



No me extenderé en los detalles de operación de la Fundación, pero sí quiero compartirles que el modelo a través del cual recaudamos nuestros recursos, hasta hoy es único en el mundo. Es posible gracias a un pacto entre los empresarios, que solicitamos se nos cobrara un impuesto adicional, y el gobierno del estado, que recauda este impuesto y entrega lo recaudado a FECHAC para su distribución.

Finalmente, los recursos son otorgados en donativo a organizaciones de la sociedad civil, logrando el trabajo conjunto de los tres sectores.

## Un esquema que suma... y multiplica



Además, la fortaleza que este esquema nos brinda, nos ha dado la oportunidad de coordinarnos con otros que comparten nuestros propios intereses y sumar esfuerzos.

Trabajando de la mano de organizaciones, empresas y gobiernos preocupados por el bienestar de los chihuahuenses, estamos luchando para alcanzar una meta común: el bienestar social.



## ¿Qué hemos logrado?



**2,090 proyectos sociales** en el período 1994-2009 con una **inversión superior a los 750 millones** de pesos

**Gasto operativo 2009:**  
8.79% del total de los ingresos



**Ingresos adicionales 2009:**  
21.8 % del ingreso total.



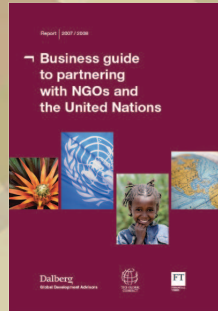
Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Trabajando así, desde 1994 hemos invertido más de 750 millones de pesos para apoyar 2,090 proyectos en todo el estado de Chihuahua.

Este monto representa sólo la inversión directa de FECHAC, que ha servido como capital semilla para que otras instituciones y empresas también inviertan sus recursos en el obra social en el estado de Chihuahua, así, el valor real de las obras y proyectos realizados es de al menos 1,500 millones de pesos.

Además, contamos con un programa de movilización de recursos adicionales al decreto, que permite que las aportaciones de los empresarios lleguen íntegras a los beneficiarios.

# Un fuerte compromiso



- **Una de las 85 OSC más confiables en el mundo**

- Premio **Eugenio Garza Sada** (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y Grupo FEMSA) 1999

- Premio **Txemi Cantera** (Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi, España) 2001

- Premio **Razón de Ser** (Fundación Merced, México) 2004

- **Fundación del año** (Association of Fundraising Professionals, Capítulo México) 2004

- **Caso de estudio** para entidades como el IPADE, el Instituto Synergos, la Interamerican Foundation, y universidades de la talla de Harvard y Cambridge, entre otros.

- Mención honorífica en el **Premio Nacional al Voluntario** (SEDESOL) 2008, por el compromiso y labor humanitaria del empresariado chihuahuense en pro de nuestra comunidad.



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

El desempeño de la institución, así como su modelo único de trabajo, nos han valido importantes reconocimientos que para nosotros representan un orgullo, pero además el fuerte compromiso de mantener los estándares de calidad que requerimos para obtenerlos.

# Áreas de intervención de FECHAC



- Educación básica
- Salud preventiva
- Capital social (responsabilidad social, desarrollo de base, fortalecimiento de las OSC y participación ciudadana)



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Invertimos en una gran diversidad de proyectos, enfocados en áreas que consideramos fundamentales para el desarrollo: educación, salud y capital social. Esta definición se basó en un diagnóstico de la problemática en el estado, el cual fue evaluado por expertos en diferentes áreas y por el mismo sector empresarial, a través de una consulta.

# En Educación:

Invertimos 44.7 mdp en 111 proyectos en 2009

Dirigimos nuestros esfuerzos a lograr una Educación Básica (preescolar, primaria y secundaria) integral y de calidad, así mismo participamos en la formación humana a través de lograr mejores familias, promoción de valores y ética.



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

En el área de educación el año pasado casi 45 millones de pesos en 111 proyectos, todos ellos en el área dirigidos a la formación integral del individuo, ya sea a través de una educación básica de calidad o de la formación en valores, entre otras cosas.

## Ejemplo: Programa “Educa”

### **MISIÓN**

Ofrece a las instituciones de educación básica del estado de Chihuahua, un conjunto de herramientas para que implementen la metodología de mejora continua encaminada a la calidad total en la operación de las unidades educativas.

### **RESULTADOS**

Cobertura en 648 escuelas de educación básica las ciudades de Cuauhtémoc, Delicias, Jiménez, NCG, Ojinaga, Parral, Chihuahua y Juárez, beneficiando a 134,000 alumnos



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Un ejemplo de los proyectos que apoyamos en esta área es el programa EDUCA, que busca implementar la cultura de mejora continua en las escuelas de nivel básico de la entidad, beneficiando 648 instituciones y a 134,000 alumnos.

## En Salud:

Invertimos 27.7 mdp en 50 proyectos en 2009

Para contribuir a mejorar la salud pública, creemos que nuestro espacio de oportunidad está principalmente en el ámbito de la prevención de VIH/SIDA, hipertensión, diabetes, obesidad, desnutrición, accidentes viales y en la identificación y prevención de las principales enfermedades regionales; fomento de una cultura de autocuidado y la atención a grupos vulnerables y en desventaja social.



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

En el área de salud, definimos enfocarnos en la prevención, puesto que las enfermedades que representan los mayores índices de mortandad entre los chihuahuenses son las llamadas crónico-degenerativas, como la diabetes, hipertensión y obesidad; así como los accidentes viales y el VIH-SIDA

## Ejemplo: Programa “Peepsida”

### **MISIÓN**

Aporta a la comunidad Chihuahuense un programa orientado a la formación de actitudes para la prevención, que contribuya a abatir la problemática del VIH/SIDA y otras infecciones de transmisión sexual.

### **RESULTADOS**

Cobertura en 50 escuelas de las ciudades de Chihuahua, Ojinaga, NCG, Jiménez, San Juanito, Uruachi, Madera, Guerrero, Creel y Namiquipa beneficiando a 520 maestros y 15,600 alumnos



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Para combatir éste último, impulsamos un proyecto en colaboración con el Gobierno del Estado, el cual prepara a los maestros en cómo abordar el tema con los alumnos de secundaria y preparatoria para ayudarlos a tomar decisiones informadas sobre su propia sexualidad. No es meramente un programa de “educación sexual”, sino un programa integral de formación humana, que considera temas como valores y autoestima dentro de su contenido.

# En Capital Social:

Invertimos 57.6 mdp en 63 proyectos en 2009

Para contribuir a la construcción del capital social de nuestras comunidades, nos enfocaremos en aumentar la participación ciudadana, la responsabilidad social empresarial y el fortalecimiento de las OSC.

Esto lo haremos invirtiendo en:

el programa de RSE propio, el apoyo a los Centros de Fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil, así como el desarrollo de base y programas de voluntariado promovidos por FECHAC y las OSC.



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Finalmente, en el área de capital social, impulsamos una serie de proyectos que nos ayuden a generar lazos de confianza entre los distintos actores sociales para que podamos trabajar juntos en proyectos de mejora comunitaria. Impulsamos en esta área la participación ciudadana, el desarrollo comunitario, la profesionalización de las OSC y la responsabilidad social empresarial.



## Ejemplo: Programa “CEDAIN”

### **MISIÓN**

Promover alternativas de desarrollo e impulsar procesos y mercados justos de productos y servicios de calidad, para lograr autosuficiencia y tender hacia la potencialización, reconstitución, fortalecimiento y arraigo de los pueblos serranos.

### **RESULTADOS**

Cobertura en 22 comunidades rurales beneficiando a 3,750 indígenas



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Un ejemplo de los proyectos que impulsamos, es el CEDAIN, un programa que nace con la creación de 12 centros de trueque en la región tarahumara, en los que las familias rarámuri intercambian artesanías por alimentos. El programa ha tenido un fuerte impacto en los índices de nutrición de los niños y en la reducción de la violencia intrafamiliar... Hoy también se dedica a impulsar el desarrollo comunitario e iniciativas de comercio justo, entre otras cosas.

## Ejemplo: Programa “EZER”

### **MISIÓN**

Enlazar y capacitar voluntarios que deseen servir a la comunidad con los programas y organizaciones de beneficio social, de una manera profesional, permanente y con una visión sistémica y comunitaria.

### **RESULTADOS**

777 voluntarios registrados, 61,588 horas de trabajo en OSC, que representan una contribución de \$3,695,280 para el sector social.



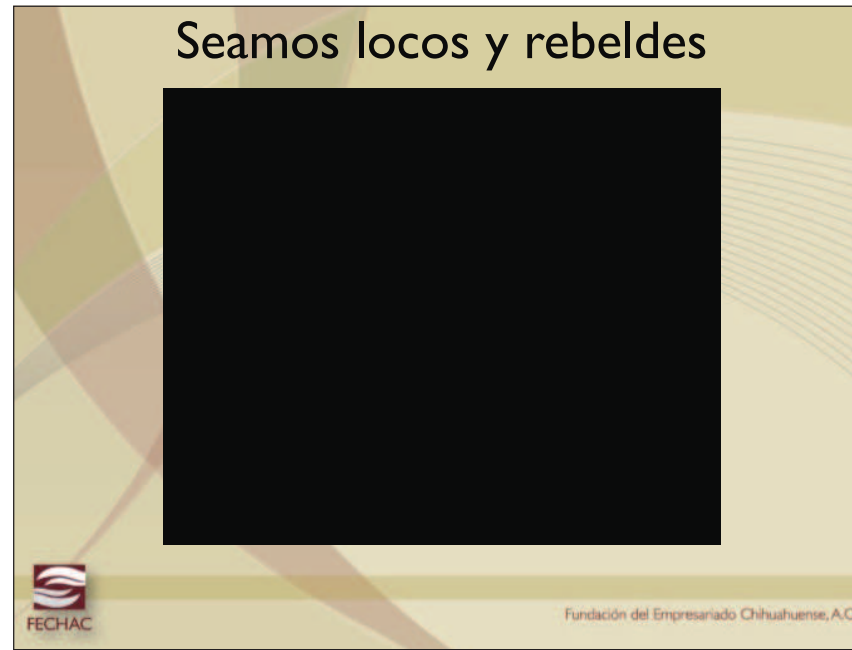
Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Otro proyecto que consideramos fundamental, es el de EZER, que conecta a personas interesadas en servir a la comunidad, con organizaciones que requieren del trabajo de voluntarios.

El año pasado a través de EZER se canalizaron 777 voluntarios a diversas organizaciones, los cuales aportaron más de 61 mil horas de trabajo que tienen un valor estimado de 3.7 millones de pesos.



En pocas palabras, señores y señoras: sí se puede.  
Los empresarios tenemos un amplio margen de acción si decidimos comprometernos y entrarle a la tarea de formar una mejor comunidad... Sólo hay que crear los medios, pensar “fuera de la caja”, buscar nuevas formas de hacerlo.



Para concluir, los dejo con un pequeño video que estoy seguro puedo inspirarnos para salir y cambiar lo que es necesario cambiar, pues, como decía Margaret Mead “Nunca dudes que un grupo de personas comprometidas pueden cambiar al mundo... De hecho, son los únicos que lo han logrado”. Muchas gracias.

# Responsabilidad Social Empresarial: una forma de cambiar a México

Caso FECHAC en el estado de Chihuahua



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.